

# The 8<sup>th</sup> International Conference on Multi-National Joint Venture for Construction Works

**Representative:** Kiyoshi KOBAYASHI

**Date:** Nov 12-13, 2012

**Venue:** Hanbat National University, Daejeon, Korea, Republic of.

**Organized by** Hanbat National University (HNU)

Kyoto University Global COE Program “Global Centre for Education and Research on human Security Engineering for Asian Megacities” (KU)  
International Islam University Malaysia (IIUM)

**Invited Persons:** Gautam Ray (Professor of Management of Business School, Kyoto University)

**Number of Participants:** about 80

**Participants:** Won-Mook Lee (Prof., President of HNU), Khairuddin Abdul Rashid (Prof. IIUM, Dean of Kulliyah of Architecture and Environmental Design), Youg-taik Leem (Prof. HNU), Myungsik Do (Assoc. Prof., HNU), Sharina Fariyah Hasan (Lecturer, IIUM), Masamitsu Onishi (Assis. Prof., KU), Hayeong Jeong (Researcher, KU), Hidetoshi Nakano (Candidate PhD, KU), Vasilyeva-Lyulina Alena (Candidate PhD, KU), Masidah Abul Majid (Candidate PhD, IIUM), Xuelian Zhang (Master student, KU).

## Purpose

The 8th international conference on Multi-National Joint Venture for Construction Works was held on November 12-13 2012, at Hanbat National University, Korea. The conference would like to introduce a new concept ‘rationalizing expectations in joint ventures’ which intend to focus on issues in managing multi-national construction joint ventures involving key stakeholders. On the first day, President of Hanbat University, Prof. Won-Mook Lee opened the conference. Prof. K. Kobayashi addressed a keynote speech on “risk sharing rule for construction contract in international joint venture projects” and Prof. G. Ray addressed a keynote speech on “foreign joint ventures in emerging economies: some reflections on future direction”. The 8th conference fluently transpired along two days with total presentation of the 36 excellent speakers and about 80 participants from various research fields.

## Achievement and Results

At the 8th conference, the participants have showed excellent achievements of the issue of their respective research fields such as political and technical problems regarding multi-national joint ventures for infrastructure development including public-private partnerships, particularly focusing on Asian countries. Among the achievements of the conferences which have been held in 2011 at Bandung and in 2012 at Daejeon, high quality papers will be selected and put in a paper compilation book. The compilation book can be regarded as the final output of the international conferences.



(Opening remarks by President of HNU Professor, Won-Mook Lee)



(Gifts Exchanges between KU and HNU Committee)



(Participants of the conference)

## 第8回多国籍建設ジョイントベンチャーに関する国際会議

代表者：小林 潔司（京都大学、教授）

開催日時：2012年11月12日-13日

開催場所：Hanbat National University (HNU)、韓国

主催：Hanbat National University (HNU)

京都大学グローバル COE プログラム「アジア・メガシティの人間安全保障工学拠点」  
International Islamic University Malaysia (IIUM)

招聘者：Gautam Ray (Professor of Management of Business School, Kyoto University)

参加人数：約 80 名

主な参加者：Won-Mook Lee (Prof., President of HNU), Khairuddin Abdul Rashid (Prof. IIUM, Dean of Kulliyah of Architecture and Environmental Design), Youg-taik Leem (Prof. HNU), Myungsik Do (Assoc. Prof., HNU), Sharina Fariyah Hasan (Lecturer, IIUM), Masamitsu Onishi (Assis. Prof., KU), Hayeong Jeong (Researcher, KU), Hidetoshi Nakano (Candidate PhD, KU), Vasilyeva-Lyulina Alena (Candidate PhD, KU), Masidah Abul Majid (Candidate PhD, IIUM), Xuelian Zhang (Master student, KU)..

### 目的・概要

建設事業では、政府、建設企業、コンサルタントを初めとするさまざまなステークホルダーが存在している。ステークホルダーの多様性であるため、当事者の間が事業における仕事の範囲や見いだす価値が整合的ではなく、コンフリクトを生じることが多い。特に、多国籍な建設事業では、それぞれのステークホルダーが有する文化的背景が異なるため、自国で当然と考えるものが、外国では当然ではないことがある。したがって、多国籍建設事業におけるステークホルダーの利害関係と地域固有の社会的構造を考慮した的確な制度設計が必要である。そのためには、お互いが文化的な違いが存在することを認識した上で、お互いが納得できる新たな考え方を見いだす必要がある。このような問題意識に基づいて、本国際学会では、ステークホルダーの「期待を合理化する」というコンセプトを導入することによって、今後の多国籍ジョイントベンチャー事業を効果的にマネジメントするための、新たな概念形成を目指した。

### シンポジウムの様子・得られた成果

第8回多国籍建設ジョイントベンチャーに関する国際会議は、韓国・ハンバット国立大学（HNU）とマレーシア・国際イスラム大学（IIUM）との共催で行われた。本国際会議では、大学関係者、インフラ関係の実務者、学生を含む約80名が参加し、熱心な議論が展開された。HNUの学長 Won-Mook Lee 教授の opening remark をはじめ、小林潔司教授と Gautam Ray 教授の基調演説を通じて、国際ジョイントベンチャーにおけるリスク分担の考え方と、これから発展を迎えつつある地域において事業をマネジメント

する上で、既成概念を捨てることの重要性が指摘された。本国際会議では、36編の研究が紹介された。特に、文化的な違いが存在するときに、ステークホルダーの間で、何が正統性を有するシステムか、を見出すことの必要性が共有化された。最後に、本国際学会の最終成果として、2011年のバンドン及び2012年の大田で発表された論文の中から、優れたものを選び本にまとめると共に、その成果を一般に公開する。



国際会議の様子